

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Avant-propos – Remerciements aux auteurs</b>	7
<b>Principaux sigles utilisés</b>	9
<b>Introduction : LOLF et réforme managériale dans l'administration</b>	13
<b>LIVRE I : RÉFORMER AVEC LA LOLF : DE NOUVELLES APPROCHES BUDGÉTAIRES ET COMPTABLES POUR UNE NOUVELLE GESTION PUBLIQUE</b>	
<b>PARTIE I : LA LOLF, UNE RÉFORME BUDGÉTAIRE ET COMPTABLE</b>	25
Chapitre 1 – La LOLF : une nouvelle approche budgétaire	27
Chapitre 2 – La LOLF : une nouvelle approche comptable	42
Chapitre 3 – Les réformes de la gestion publique à l'étranger	54
Chapitre 4 – La LOLF, une réforme en continu, par <b>Pierre Duffe</b>	73
<b>PARTIE II : LA LOLF, UN NOUVEAU CADRE POUR LA GESTION PUBLIQUE</b>	85
Chapitre 5 – Le nouveau cadre budgétaire de l'État	87
Chapitre 6 – Les budgets opérationnels de programme (BOP) et les unités opérationnelles (UO)	102
Chapitre 7 – Les dépenses de personnel, par <b>Thibaut Sartre</b> et <b>Xavier Inglebert</b>	120
<b>PARTIE III : LA LOLF OU L'AFFIRMATION DU PRINCIPE DE PERFORMANCE POUR LE SECTEUR PUBLIC</b>	131
Chapitre 8 – Le contrôle de gestion : présentation	133
Chapitre 9 – Contrôle de gestion, administrations de l'État et valeurs du service public	148

## **LIVRE II : PRATIQUER LA LOLF :**

### **UN PÉRIMÈTRE, DES RESSOURCES, UN RESPONSABLE**

<b>PARTIE IV : LE JEU DES ACTEURS</b>	161
Chapitre 10 – L'organisation et les modalités du dialogue budgétaire entre le Parlement et le gouvernement	163
Chapitre 11 – Les services de l'administration centrale de l'État et la LOLF	179
Chapitre 12 – Les services de l'administration déconcentrée de l'État et la LOLF, par <b>Pierre Duffe</b> et <b>Xavier Inglebert</b>	197
<b>PARTIE V : GÉRER AVEC LA LOLF</b>	213
Chapitre 13 – Le pilotage des crédits de hors-titre 2	215
Chapitre 14 – Le pilotage de la masse salariale, par <b>Thibaut Sartre</b>	227
Chapitre 15 – Gérer un projet immobilier en mode LOLF, par <b>Olivier Le Biannic</b>	241
Chapitre 16 – Commandes publiques et LOLF : mise en concurrence et utilisation optimale des crédits, par <b>Christophe Fasille</b>	262
<b>PARTIE VI : CONSTRUIRE LE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DANS UNE STRUCTURE ADMINISTRATIVE</b>	281
Chapitre 17 – Définir le périmètre de responsabilité à mettre sous contrôle	284
Chapitre 18 – Déterminer des objectifs et les décliner	300
Chapitre 19 – La problématique de la restitution	316
<b>PARTIE VII : CONSTRUIRE LA LOLF DE DEMAIN : L'ENJEU DÉCISIF DU SYSTÈME D'INFORMATION</b>	337
Chapitre 20 – LOLF et systèmes d'information : état des lieux, par <b>Catherine Ferrier</b>	339
Chapitre 21 – Chorus : vers un changement de culture de gestion, par <b>Catherine Ferrier</b>	350
Chapitre 22 – Chorus : premiers éléments de pratique, par <b>Catherine Ferrier</b>	359
<b>CONCLUSION</b>	367
<b>ANNEXES</b>	
Texte actualisé de la LOLF	369
Glossaire	389
Bibliographie et références sélectives	407

*Les chapitres non crédités ont été rédigés par **Xavier Inglebert***